



IPAP

INSTITUTO PROVINCIAL DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
DEL CHACO

SEPTIEMBRE 2015

**JORNADA: PROSPECTIVA EN EL ESTADO
RESISTENCIA, CHACO, 3 DE SEPTIEMBRE DE 2015**

**TALLER: ANTICIPACIÓN ESTRATÉGICA Y
PROSPECTIVA EN EL ESTADO MODERNO –
MÓDULO II**



Todos los derechos y Propiedad Intelectual protegidos y reservados por Eduardo Raúl Balbi - Septiembre de 2015

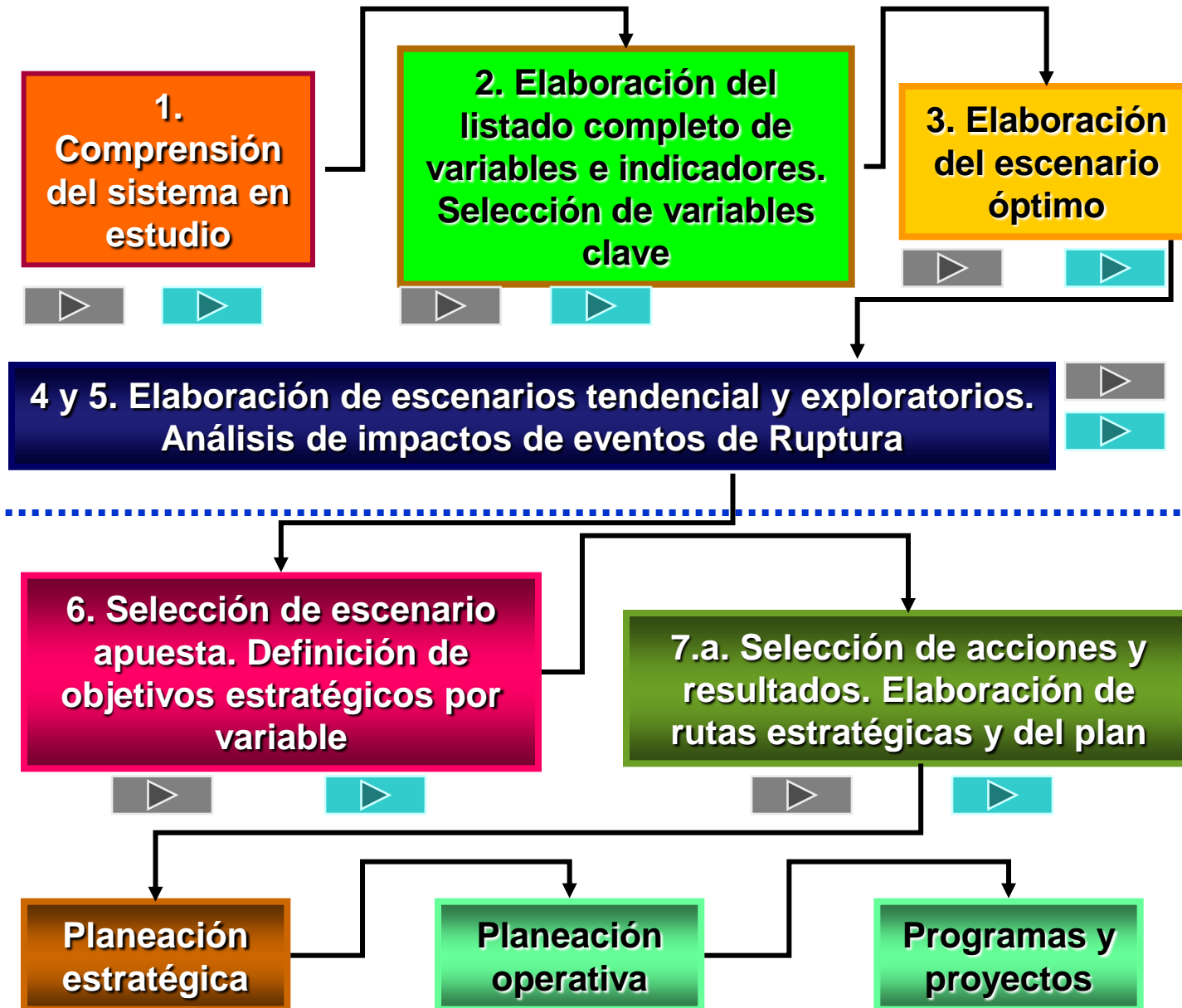
CARACTERÍSTICA DE LA DEMANDA

- Ha sido comprobado que las funciones de **prevención, anticipación, alerta temprana y evaluación anticipada de riesgos y oportunidades** (mencionadas escuetamente) constituyen la funcionalidad principal de la **Actitud Político-Estratégica Moderna**, indispensable para el desarrollo individual e institucional en ambientes cambiantes y con factores altamente críticos.

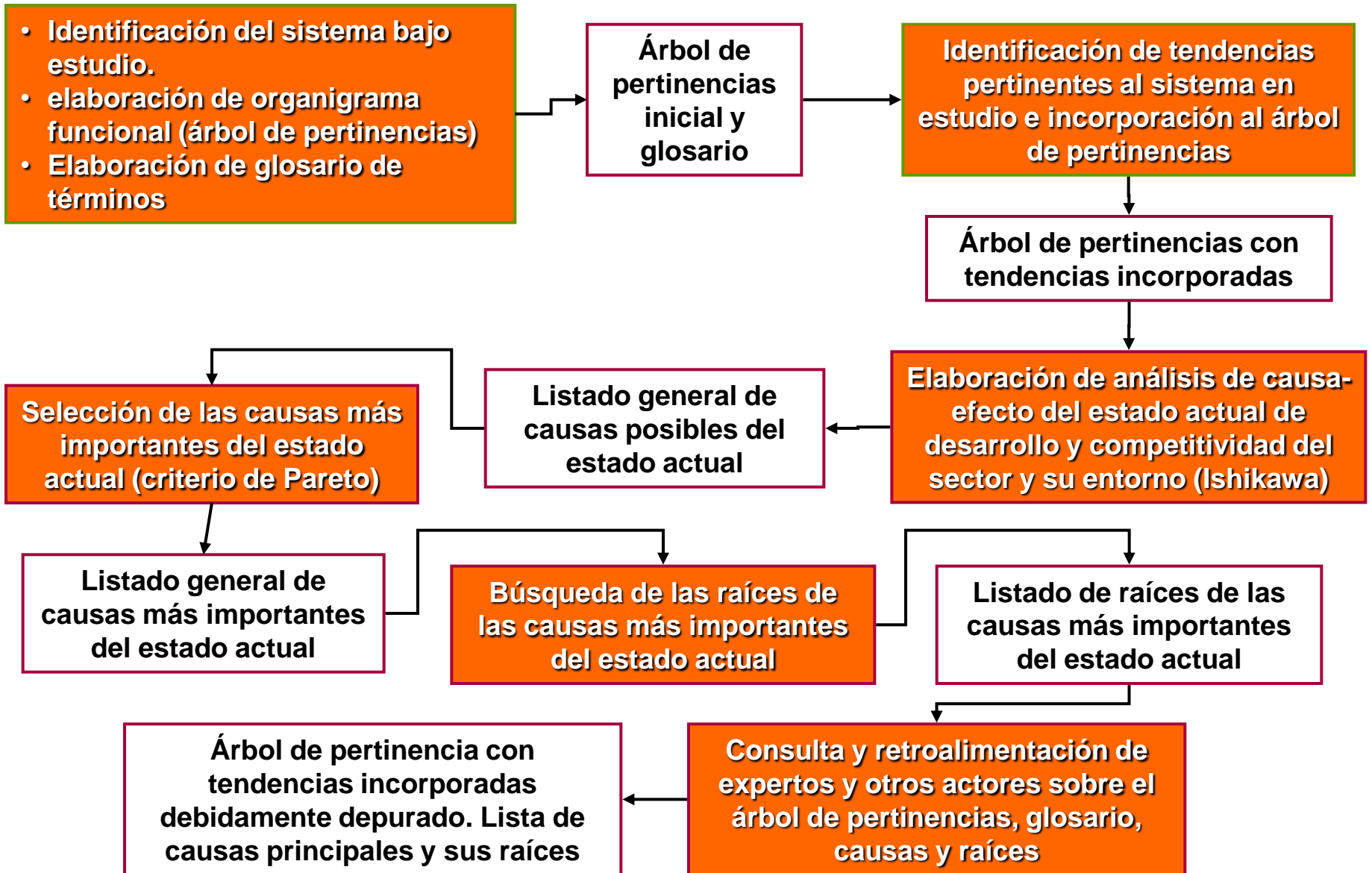
BÚSQUEDA DE RESPUESTA

- En esa línea de demanda, se ha comprobado que la prospectiva estratégica constituye la base metodológica más eficiente, moderna, productiva y concreta para la elaboración de estrategias.
- Una adecuada combinación de los estudios de prospectiva y su aplicación directa en la elaboración de políticas, estrategias y programas permiten producir análisis y resultados de gran valor agregado para los más altos niveles de decisión.

PASOS GENERALES DEL MÉTODO PROSPECTIVO MEYEP



PASO 1: COMPRENSIÓN DEL SISTEMA EN ESTUDIO



PASO 1: COMPRENSIÓN DEL SISTEMA EN ESTUDIO

Resultados Esperados

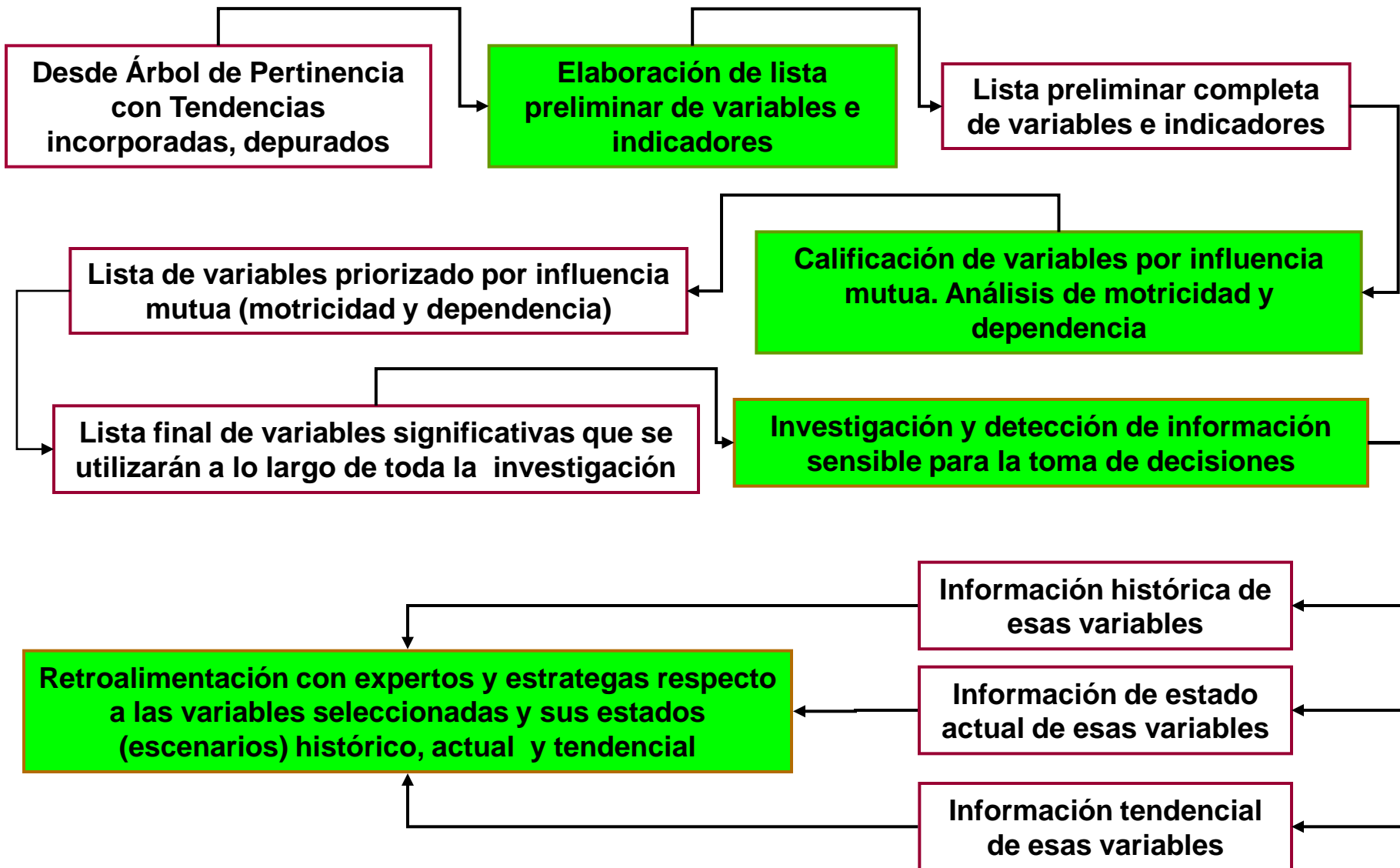
- Comprensión de la dimensión y estructura del Sistema en Estudio
- Homologación de términos a utilizar (Glosario)
- Comprensión del Entorno de cada área o sector
- Análisis de las tendencias del entorno. Identificación e Influencia
- Identificación causas situación actual y selección de más importantes
- Reconocimiento de las raíces de las causas más importantes

Entregables

- Descripción del área o sector bajo estudio
- Árbol de Pertinencia del tema bajo análisis. Glosario
- Tendencias del entorno pertinentes
- Árbol de Pertinencia con Tendencias ajustado
- Listado de causas más importantes de la situación actual
- Listado de las raíces de causas más importantes



PASO 2: ELABORACIÓN LISTA DE VARIABLES Y SELECCIÓN



PASO 2: ELABORACIÓN LISTA DE VARIABLES Y SELECCIÓN

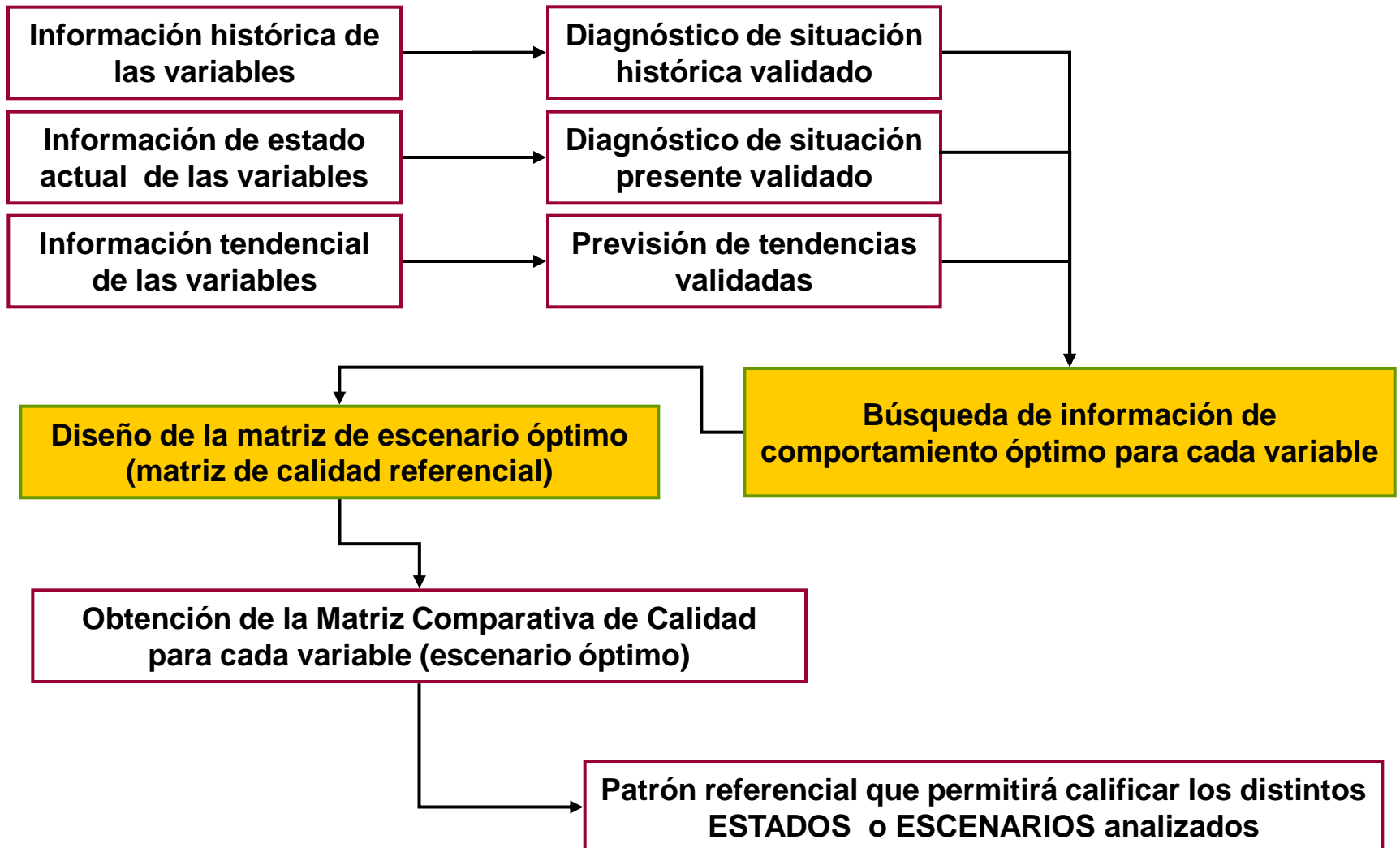
Resultados Esperados

- Selección del conjunto de variables e indicadores clave para el proceso de investigación
- Identificación de la información más importante requerida para el estudio y elaboración de diagnósticos y estados
- Comprensión de la evolución histórica y estado actual (escenarios) del tema bajo estudio, incluido su entorno
- Información pertinente para elaborar las tendencias de cada variable

Entregables

- Listado de variables e indicadores más importantes
- Diagnóstico de Situación Actual
- Diagnóstico de Evolución Histórica
- Información seleccionada para elaboración de tendencias a futuro

PASO 3: DEFINICIÓN DEL ESCENARIO ÓPTIMO



PASO 3: DEFINICIÓN DEL ESCENARIO ÓPTIMO

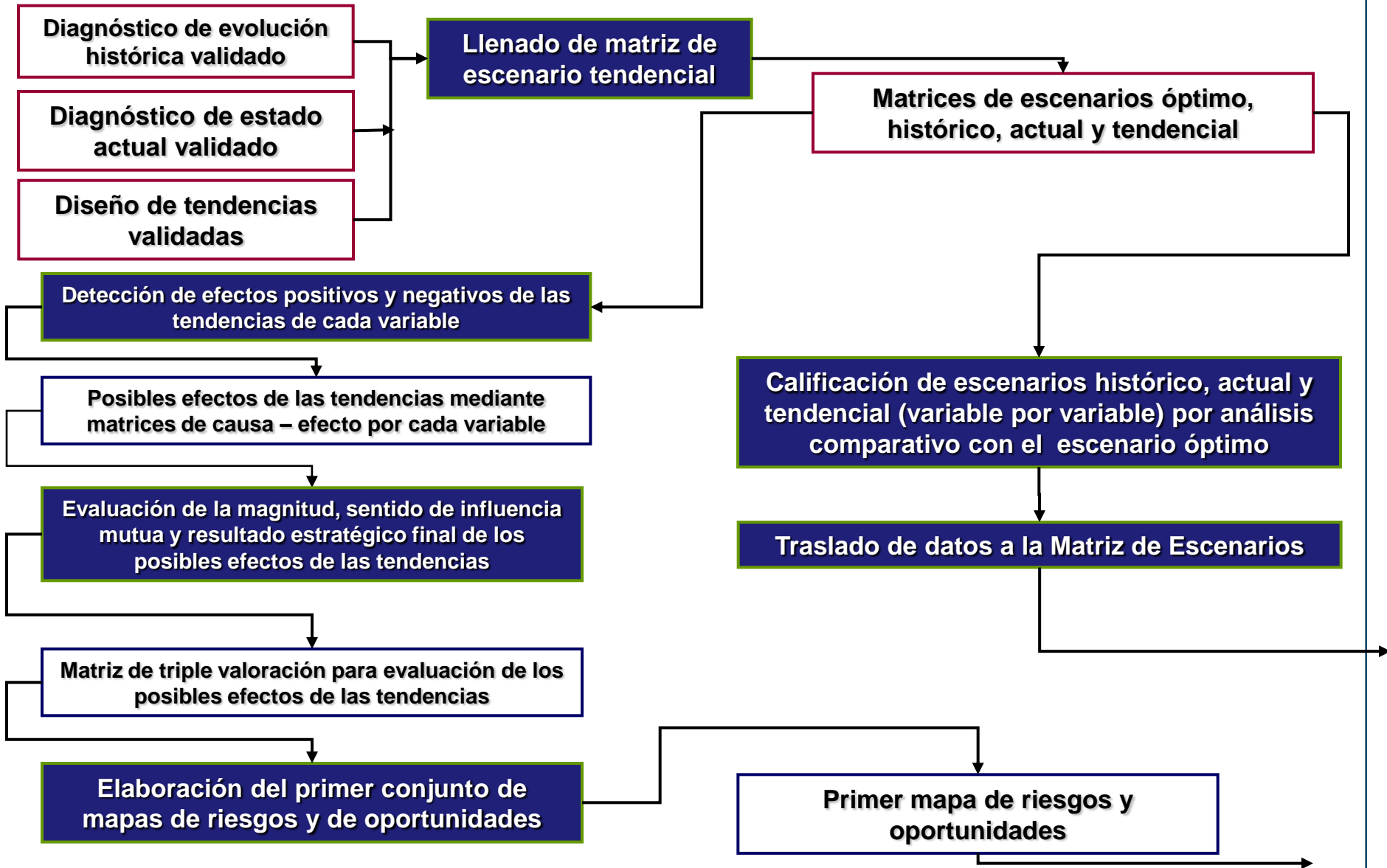
Resultados Esperados

- Comprensión del comportamiento óptimo, ideal y lógico de cada variable
- Visualización de escenario ideal del área o sector bajo estudio y su utilización como Matriz Referencial de Calidad

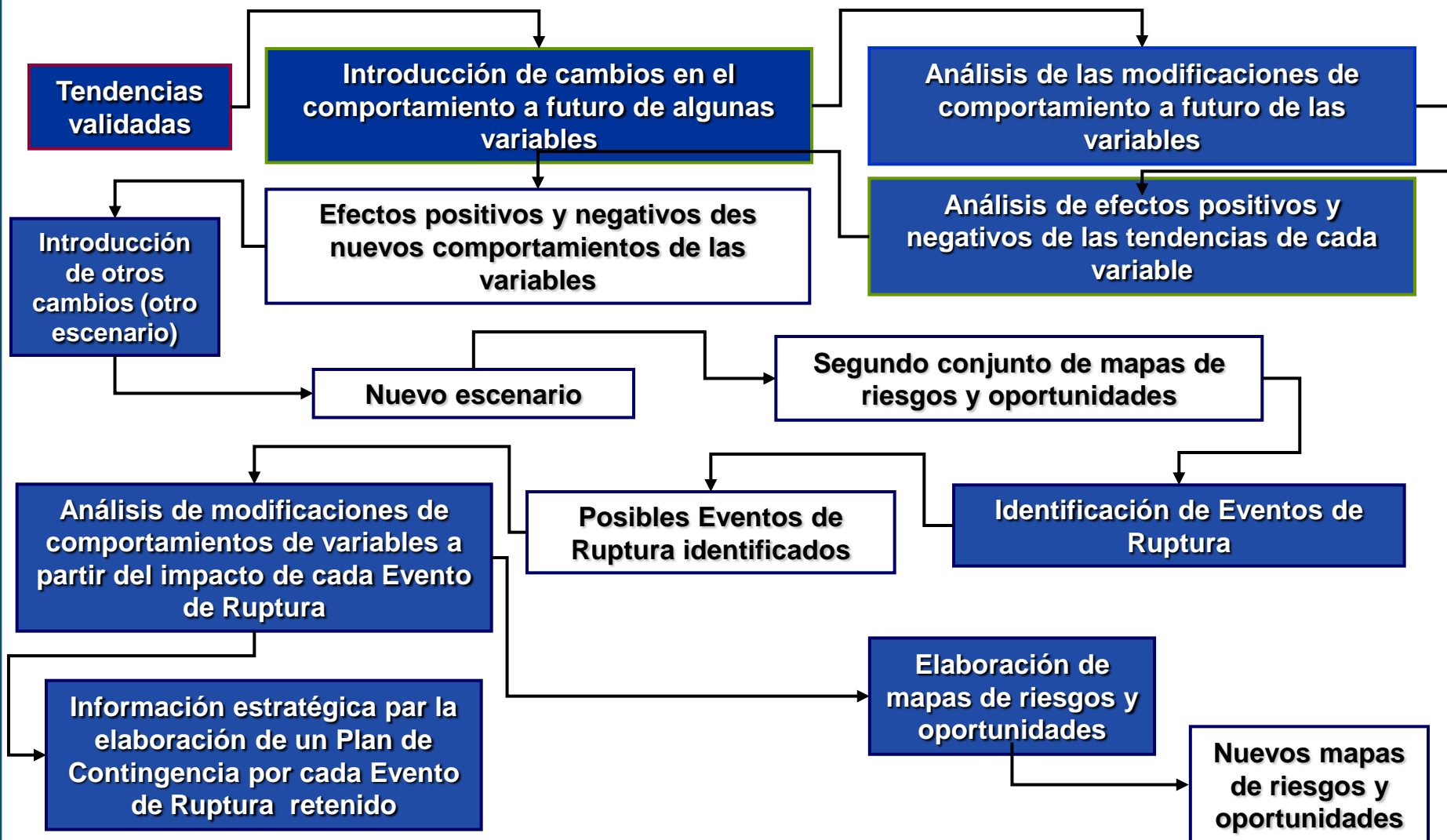
Entregables

- Escenario Óptimo (ideal y lógico) descrito por cada variable seleccionada (Matriz Referencial de Calidad)

PASO 4: ELABORACIÓN DEL ESCENARIO TENDENCIAL



PASO 5: ELABORACIÓN DE ESCENARIOS EXPLORATORIOS Y EVENTOS DE RUPTURA



PASO 4: ELABORACIÓN DEL ESCENARIO TENDENCIAL

Resultados Esperados

- Comprensión de los efectos que tienen los comportamientos tendenciales de las variables a futuro
- Detección de efectos positivos y negativos de dichos comportamientos a futuro
- Análisis de influencia mutua de los efectos seleccionados
- Configuración de mapas de riesgos y de oportunidades emergentes del sistema interactivo de efectos

Entregables

- Escenario tendencial
- 1er juego de Mapas de Riesgos y Oportunidades

PASO 5: ELABORACIÓN DE ESCENARIOS EXPLORATORIOS, PUNTOS CRÍTICOS DE TOLERANCIA Y HHPPFF

Resultados Esperados

- Análisis y resultados de las sucesivas simulaciones de distintos comportamientos a futuro de diversas variables (distintos escenarios exploratorios)
- Análisis y resultados del impacto de transformación que podrían tener diversos Eventos de Ruptura si ocurriesen

Entregables

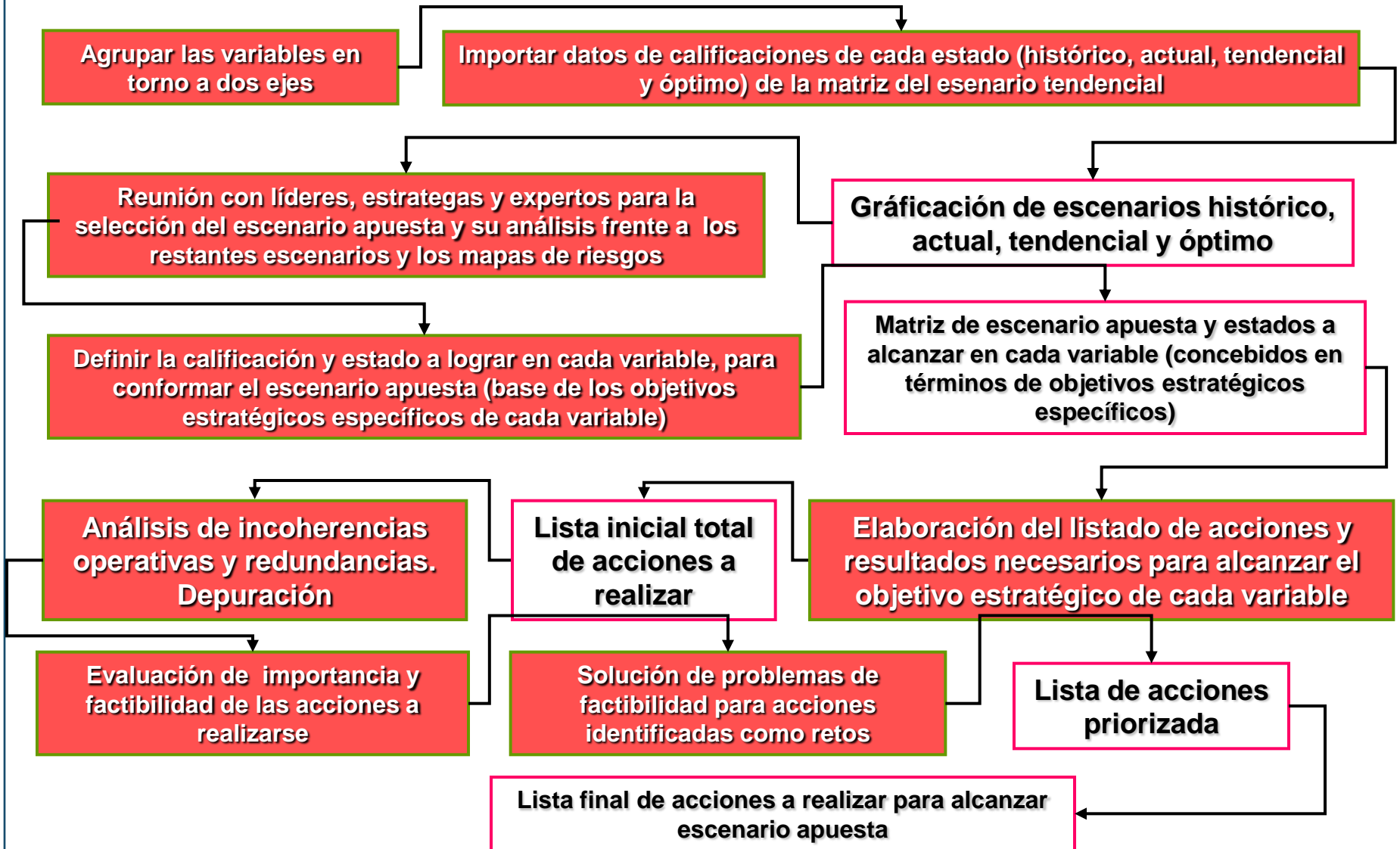
- Escenarios exploratorios con sus mapas de riesgos y oportunidades
- Eventos de Ruptura con sus mapas de riesgos y oportunidades
- Información Estratégica de base para Planes de Contingencia

INFORMACIÓN IMPORTANTE (INTELIGENCIA ESTRATÉGICA / DE NEGOCIOS) OBTENIDA HASTA EL MOMENTO (FINALIZACIÓN DEL PASO 5 DEL MÉTODO MEYEP)

1. Comprensión del problema, raíces y diagnósticos
2. Selección de variables
3. Un Escenario Óptimo (Matriz Referencial de Calidad)
4. Un Escenario Tendencial, con su análisis de efectos y consecuencias
5. Distintas simulaciones de Escenarios Exploratorios
6. Diversos listados de efectos para diferentes causas, tendencias y comportamientos
7. Impactos y consecuencias de Eventos de Ruptura
8. Diversos juegos de Mapas de Riesgos, con prioridades y categorías
9. Diversos juegos de Mapas de Oportunidades, con prioridades y categorías



PASO 6: ELABORACIÓN DEL ESCENARIO APUESTA Y SELECCIÓN DE ACCIONES Y RESULTADOS



PASO 6: ELABORACIÓN DEL ESCENARIO APUESTA Y SELECCIÓN DE ACCIONES Y RESULTADOS

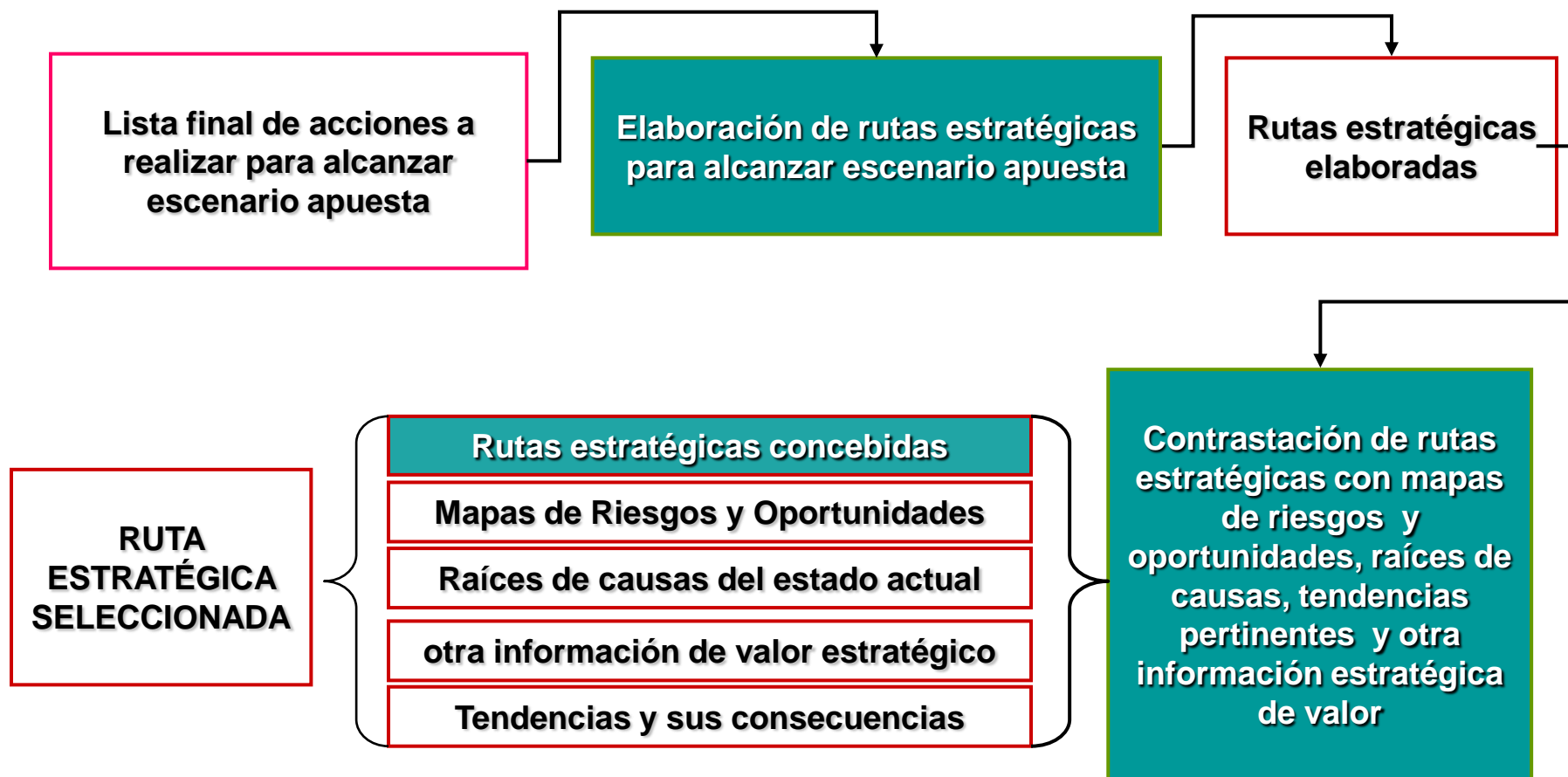
Resultados Esperados

- Definición del Escenario Apuesta (Objetivo Estratégico General)
- Comprensión del estado final al que debe llegar cada variable para configurar el Escenario Apuesta (Objetivos Estratégicos Específicos por cada variable)
- Selección ajustada de las acciones a realizar y los resultados a lograr para alcanzar los objetivos trazados

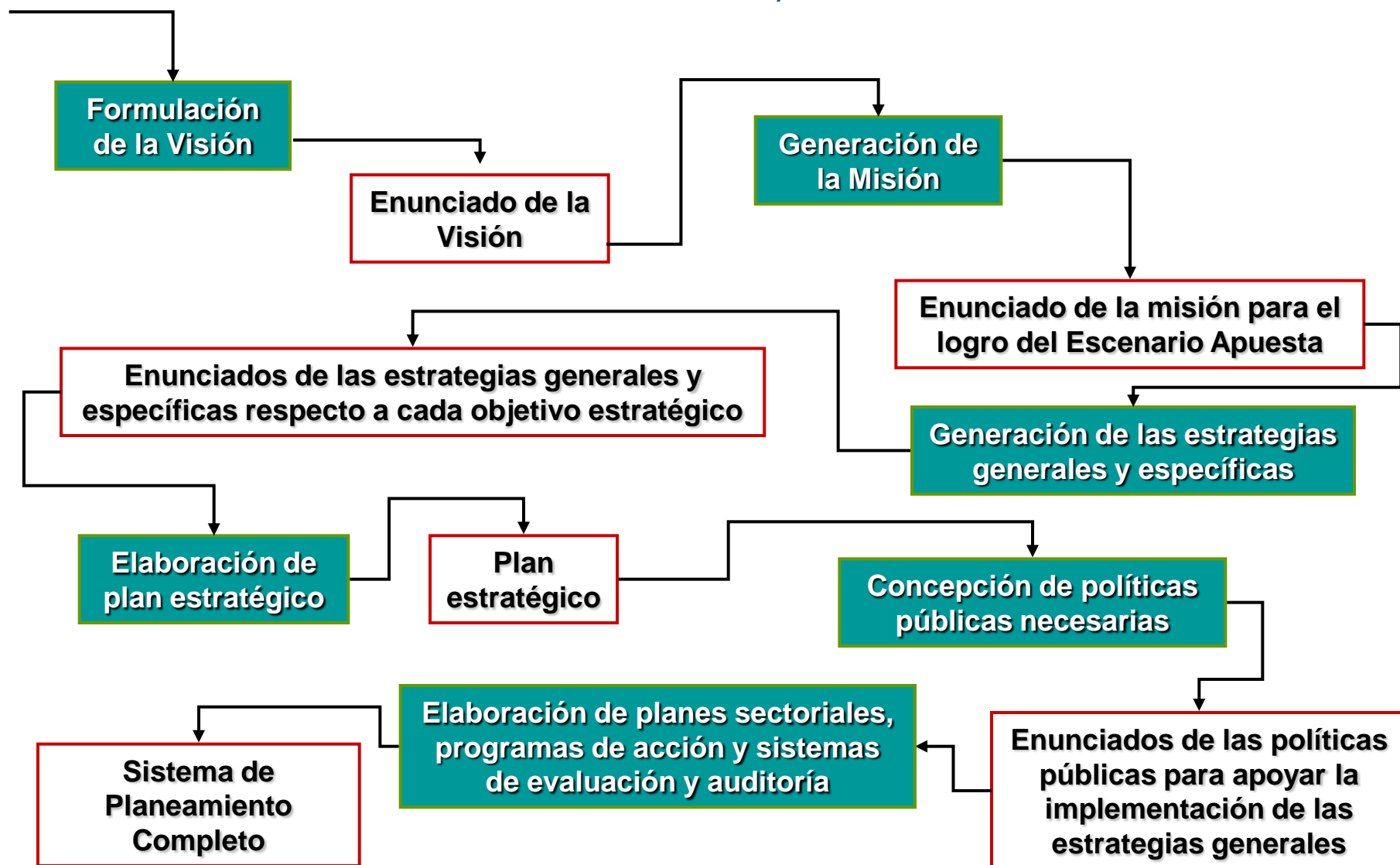
Entregables

- Escenario Apuesta graficado y detallado en objetivos estratégicos específicos a alcanzar por cada variable
- Listado de acciones y resultados necesarios
- Evaluación integral de acciones y resultados, con su análisis de importancia y factibilidad. Limitaciones de factibilidad resueltas.

PASO 7: ELABORACIÓN Y SELECCIÓN DE RUTAS ESTRATÉGICAS. ELABORACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y POLÍTICAS



PASO 7: ELABORACIÓN Y SELECCIÓN DE RUTAS ESTRATÉGICAS. ELABORACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y POLÍTICAS



PASO 7: ELABORACIÓN Y SELECCIÓN DE RUTAS ESTRATÉGICAS. ELABORACIÓN DE PLANES, PROGRAMAS Y POLÍTICAS

Resultados Esperados

- Comprensión de las Estrategias y las Rutas Estratégicas a transitar a corto, mediano y largo plazo para alcanzar el Escenario Apuesta y desarrollar condiciones apropiadas para los planes y programas
- Comprensión de las cadenas de acciones y resultados (planes, programas y proyectos) a realizar para alcanzar los objetivos de largo, mediano y corto plazos respectivamente

Entregables

- Plan Estratégico Integral
- Planes Estratégicos Sectoriales
- Propuestas de Políticas Públicas necesarias
- Programas Operativos Anuales (al menos, el primero)





IPAP
INSTITUTO PROVINCIAL DE
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
DEL CHACO

SEPTIEMBRE
2015

MUCHAS GRACIAS

EDUARDO RAÚL BALBI
eduardorbalbi@gmail.com



Todos los derechos y Propiedad Intelectual protegidos y reservados por Eduardo Raúl Balbi - Septiembre de 2015